



UNION RÉGIONALE DES SCOP  
OCCITANIE PÔLE PYRÉNÉES

RAPPORT

D'ACTIVITÉ



// 2021



# SOMMAIRE

---

**04.** Chiffres clés

---

**05.** La promotion

---

**11.** L'accompagnement et le développement

---

**23.** L'animation

---

**28.** L'Union Régionale

---

**30.** Les comptes

# CHIFFRES CLÉS

**419** Sociétés coopératives et établissements

+ 7% par rapport à 2020

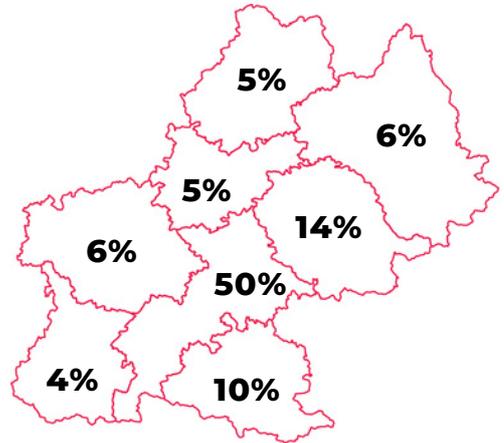
**6 030** Emplois

+ 10% par rapport à 2020

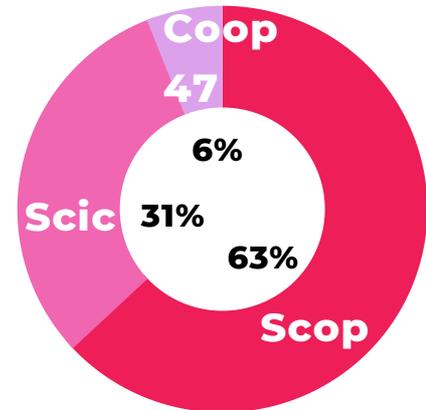
**660** Millions d'euros de chiffre d'affaires

+ 3% par rapport à 2020

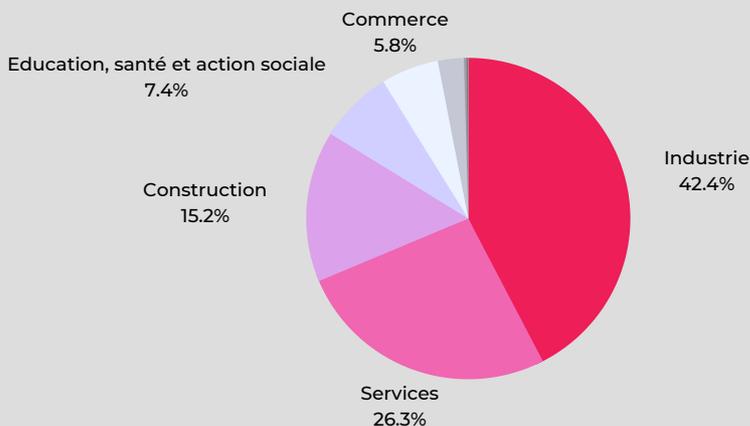
## Répartition géographique des entreprises



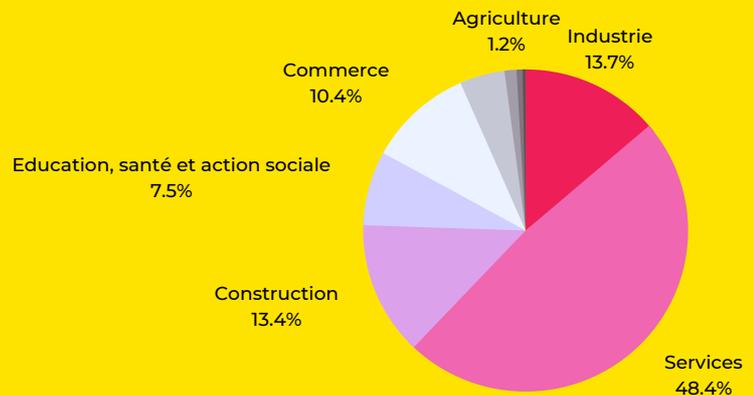
## Répartition statutaire des entreprises



## Nombre d'emplois par secteur d'activité



## Nombre d'entreprises par secteur d'activité



# LA PROMOTION

## LA REPRÉSENTATION

L'Union Régionale est représentée dans plusieurs instances et organisations afin de faire entendre la voix de l'ensemble des coopératives de notre territoire : Scop, Scic, CAE.

### Au sein du Mouvement coopératif

Organisation	Représentants
DIRECTION NATIONALE	Marie-Claire BARON - 2RAMÉNAGEMENT Jean-Luc CANDELON - SCOPELEC Rémi ROUX - ETHIQUABLE
COMMISSION D'ARBITRAGE	Jean-Pierre AZAIS - ORQUE
UNION SOCIALE	Agnès DOFNY - ORQUE
SOCODEN	Vice-Présidence Rémi ROUX - ETHIQUABLE

### Auprès des institutionnels avec mandats

Organisation	Représentants
CESER	Félicie DOMÈNE REGATE REGABAT
CRÉDIT COOPÉRATIF	Félicie DOMÈNE - REGATE REGABAT Pascal IBANEZ - COMPOSER Cyrille ROCHER - URSCOP Rémi ROUX - ETHIQUABLE
CRESS OCCITANIE	Marie-Claire BARON - 2R AMÉNAGEMENT Raymond BATAILLE - AHJ
UDES	Jean-Pierre AZAIS - ORQUE Cyrille ROCHER - URSCOP

### Auprès des institutionnels

Organisation
APEC
CHAMBRE DES MÉTIERS DU TARN
DREETS
GRAND RODEZ
ISO
MIDI-PYRÉNÉES ACTIVES
PTCE SICOVAL
RÉGION OCCITANIE Pyrénées Méditerranée
TOULOUSE MÉTROPOLE
VILLE DE COLOMIERS Chrysalide

# LES PARTENARIATS, ACCORDS ET INTERVENTIONS

## 01. Les actions sur les Hautes-Pyrénées

Le partenariat actif avec les collectivités et chambres consulaires sur la thématique de la reprise d'entreprises en Hautes-Pyrénées se poursuit avec des actions ciblées auprès des élus locaux (mairies).



## 02. Le Fact

Le projet Fact, porté par l'Union Régionale en 2020/2021, autour des problématiques de santé dans les entreprises et leur traitement, a fait l'objet d'une présentation lors d'un séminaire national du Fact, à Lyon au mois de novembre 2021.

## 03. La participation au Workshop RESET avec la Région Occitanie

La Région Occitanie a été sélectionnée par la Commission européenne pour déployer le projet RESET (Relancer l'emploi dans les territoires avec l'économie sociale). Ce projet a été retenu dans le cadre de l'appel à projets « Social Economy Mission » du programme européen COSME, dédié à la compétitivité des entreprises et des PME.



Le projet européen RESET a pour objectif de permettre aux collectivités partenaires d'échanger sur la valeur ajoutée des modèles de l'ESS pour créer des emplois durables, non délocalisables et socialement utiles dans les territoires. Ce projet est porté par la Région Occitanie, en lien avec la Région Emilie-Romagne (Italie), la Communauté Autonome de Valence (Espagne), la Ville de Zagreb (Croatie), le Groupe SOS Pulse (France), l'Association Act Group (Croatie) et le Réseau Euclid (Pays-Bas).

Pour ce projet, trois rencontres, impliquant les réseaux et entreprises de l'ESS sont prévues à Montpellier, Valence et Bologne (ou en distanciel, selon l'évolution du contexte sanitaire). Au programme : des ateliers de travail, des témoignages et des visites de terrain. Ces rencontres seront l'occasion, pour les participants, de mieux connaître les mesures régionales et locales en faveur des entreprises sociales dans chacun de ces pays, et d'alimenter le futur Plan d'action européen pour l'Économie Sociale.

Pour la première rencontre, l'Union Régionale a honoré l'invitation de la Région Occitanie, et a ainsi participé au séminaire de travail qui s'est déroulé à Valence en Espagne, les 27 et 28 septembre 2021. L'occasion d'échanger sur les modèles autour desquels se développe l'ESS dans chacun des pays participants, leurs forces et leurs limites.

Une visite dans une Coopérative de travailleurs de Castellon était prévue, une immersion au sein de l'un des modèles espagnols de la coopération, avant une invitation de la Generalitat de Valence pour un tour d'horizon de quelques modèles d'entreprises en Europe, suivie d'un vin d'honneur.

La Scop Cabrol, participante à la délégation d'Occitanie, a pu présenter le contexte autour duquel est née la Scop et l'appui apprécié de l'Union Régionale dans cette démarche.

## 04. Le collectif Toulouse Impact

En 2020, le territoire de Toulouse Métropole, avec un collectif de 18 partenaires, dont notre Union Régionale, a été labellisé « Territoire French Impact ».

Ce label national a vocation à valoriser et renforcer les synergies entre les acteurs, pour favoriser l'émergence, le développement et l'essaimage des innovations sociales.



Notre collectif Toulouse Impact se donne pour mission d'accompagner les entreprises de l'ESS dans leur développement, avec pour ambition d'encourager la création d'emplois sur le territoire et transformer l'économie locale dans une direction plus sociale, écologique et circulaire.

3 défis sont relevés :

- Innover dans les QPV et réduire le chômage des jeunes
- Réduire les déchets et multiplier les démarches circulaires
- Cultiver l'agriculture urbaine et favoriser le bien manger.

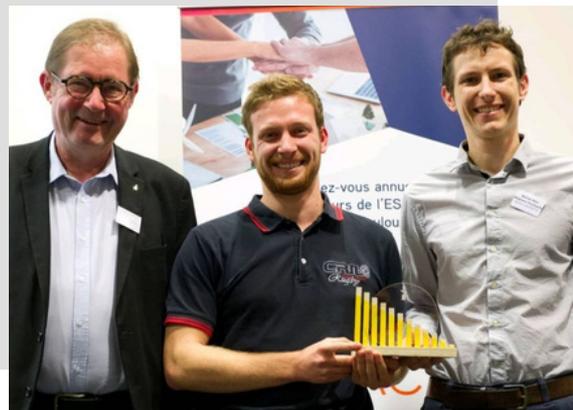


### Des Scop et Scic récompensées par les Prix Toulouse Impact

En 2021, Toulouse Métropole a organisé la seconde édition de l'Appel à projets et des Prix "Toulouse Impact" pour soutenir les entreprises de l'ESS, dans le cadre de son plan de relance pour l'emploi.

17 lauréats ont été primés et une belle fierté pour nos coopératives :

- Défi 1. Inclusion économique et sociale > l'Atelier des bricoleurs (Scic)
- Défi 2. Économie circulaire et gestion des déchets > Consign'Up (Scic)
- Défi 3. Alimentation durable et agriculture urbaine > Bière des régions Occitanie (Scic), La Milpa Insertion (Scic), Terreauciel-Les carrés maraîchers (Scop).



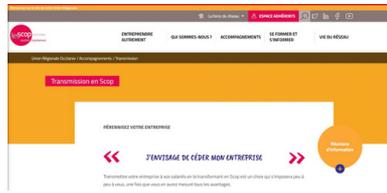
**Lauréat**  
**Bières des Régions Occitanie**

## 05. L'Union Régionale : membre permanente de...

- Parcours ADRESS (Accompagnement pour le Développement et la Réussite en Économie Sociale et Solidaire) : dispositif d'accompagnement à la création d'activités dans le champ de l'ESS sur Toulouse Métropole.
- Plan régional Entreprendre en Occitanie : plan dédié à la création, transmission et reprise d'entreprise, qui a pour vocation de fédérer et coordonner les acteurs du conseil et du financement soutenus financièrement par la Région. Porté par l'Agence de Développement Économique de la Région Occitanie Ad'Occ.
- Cité+ : programme d'accompagnement et d'animation dédié aux porteurs de projets et entreprises engagées. Porté par l'Agence de Développement Économique de la Région Occitanie Ad'Occ.
- Première Brique : incubateur de Toulouse Métropole qui soutient la création et le développement d'entreprises sociales et solidaires innovantes.
- CRESS Occitanie (Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire Occitanie) : regroupe un ensemble de réseaux coopératifs, mutualistes et associatifs qui se reconnaissent dans le concept ESS.

# LA COMMUNICATION

L'équipe de l'Union Régionale met tout en œuvre pour promouvoir le statut coopératif et développer le poids des Scop et des Scic dans le monde économique.



## Éditorial

## Réseaux sociaux

## Site internet

## Relations presse

### Flash Info | Agenda Lettre d'information

81 newsletters diffusées avec un taux d'ouverture moyen de 27%

#### 36 x Flash Info

Emailing hebdomadaire envoyé tous les jeudis matins à plus de 700 contacts (exclusivement adhérents).

Contenu : actualités des coopératives, vie de l'UR, agenda, offres d'emplois du réseau, actualités du réseau, actualités sur le volet innovation sociale via l'incubateur Catalis / Alter'Incub Pyrénées.

#### 39 x Agenda

Emailing hebdomadaire envoyé tous les mardis matins à plus de 700 contacts (exclusivement adhérents)  
Contenu : dates de l'ensemble des rencontres Scop et Scic et des formations coopératives.

#### 6 x Lettre d'information

La lettre d'information des Scop et Scic d'Occitanie Pyrénées contient un dossier thématique, des actualités des coopératives, la vie de l'UR, un agenda, des offres d'emplois du réseau, des actualités du réseau, des actualités sur le volet innovation sociale via l'incubateur Catalis / Alter'Incub Pyrénées. Elle est adressée à plus de 4000 contacts (adhérents, partenaires, réseau, inscriptions site web).

#### Livret d'accueil

Livret de bienvenue remis aux nouvelles sociétés coopératives adhérentes leur permettant de découvrir l'UR, son organisation, son offre de services et le Mouvement coopératif.



25 7223 impressions (nombre de fois où les posts ont été vus par les membres) comptabilisées sur l'ensemble des publications LinkedIn en 2021

#### LinkedIn

@Les Scop Occitanie Pyrénées  
849 abonnés (+21% par rapport à 2020)  
Contenu : Promotion des coopératives existantes, des créations et de l'UR - Valorisation des collaborateurs et légitimité de l'UR.

#### Twitter

@Scop\_Occitanie  
633 abonnés (+14% par rapport à 2020)  
Page commune aux pôles Pyrénées et Méditerranée.  
Contenu : Affichage du dynamisme de l'UR - Promotion des coopératives existantes, des créations et de l'UR - Mise en avant du Mouvement et du réseau.

#### Facebook

@LesScopOCCITANIE  
1 921 abonnés (+37% par rapport à 2020)  
Page commune aux pôles Pyrénées et Méditerranée  
Contenu : Promotion des coopératives existantes, des créations, des événements de l'UR - Marque employeur (valorisation des collaborateurs et légitimité de l'UR) - Mise en avant du Mouvement et du réseau - Appels à candidatures pour les porteurs de projets ou les entreprises existantes - Offres d'emplois du réseau.

#### Chaîne Youtube

@Union Régionale des Scop Occitanie  
Page commune aux pôles Pyrénées et Méditerranée depuis 2020.  
Contenu : vidéos qui sont ensuite partagées sur les autres réseaux sociaux.

### www.scopoccitanie.coop

Site commun aux pôles Pyrénées et Méditerranée

Données entre le 01/09/21 et le 31/12/21

53 237 pages vues sur notre site  
5 191 nouveaux utilisateurs  
54% des utilisateurs naviguent via leur mobile.

### Actions presse URSCOP + Alter'Incub

59 interviews (La Lettre M - France 3 - La Dépêche du Midi - Europe 1 - Le Parisien - France Bleu Occitanie - Le Moniteur)

11 communiqués de presse  
533 retombées média

Le ratio de retombées/actions se conforte, aussi bien quantitativement que qualitativement. En effet, en dépit de la crise Covid-19, le volume annuel des retombées reste important. L'annonce des créations Proxima Plus, Specialisterne, Sineo, et dans une moindre mesure Cap'Formations (Gers) et Bioponi (Info Presse) ont fortement intéressé les médias avec de nombreuses demandes d'interviews !



**Aujourd'hui, l'Union Régionale a acquis une place d'acteur institutionnel incontournable dans l'écosystème économique régional.**

**Tous les temps forts de communication assurent une belle visibilité au Mouvement coopératif.**

**Les journalistes ont pris l'habitude de relayer les informations communiquées par l'Union Régionale : les créations, les transformations, les transmissions d'entreprises mais également les bilans chiffrés.**

## LES TEMPS FORTS



### Visite officielle à La maison de l'initiative

Une belle opportunité pour faire valoir le modèle des coopératives d'activités et d'emploi, le statut d'entrepreneur-e-salarié-e ainsi que les avantages de l'entreprise partagée et de la coopération. Elisabeth Moreno a conclu l'échange en saluant le travail accompli depuis plus de vingt-cinq ans par La maison de l'initiative pour développer l'entrepreneuriat au féminin.

**Le jeudi 28 janvier 2021, La maison de l'initiative a reçu Elisabeth Moreno, Ministre déléguée auprès du Premier ministre chargée de l'égalité entre les femmes et les hommes, de la diversité et de l'égalité des chances.**



**Table ronde organisée le 28 septembre à La Dépêche du Midi à Toulouse, animée par le journaliste Gil Bousquet.**

À l'occasion du Congrès régional, les Scop et les Scic d'Occitanie ont fait entendre leur voix dans les médias pour parler du Mouvement coopératif et porter haut ses valeurs !

**Pour un autre modèle de société**

### Intervenants de la table ronde :

Rémi ROUX, président de l'URSCOP Occitanie Pyrénées et gérant de la Scop Ethiquable  
Cyrille ROCHER, directeur de l'URSCOP Occitanie Pyrénées  
Caroline BOCQUET, gérante de la Scop Sineo  
Alexandre JOUAVILLE, directeur de la Scic Citiz Occitanie

# LES RELATIONS PUBLIQUES

L'Union Régionale a participé à plus de 50 manifestations dans le but d'encourager l'entrepreneuriat et d'affirmer la visibilité et la légitimité de l'UR : salons professionnels, forums, ateliers de sensibilisation, conférences, ...



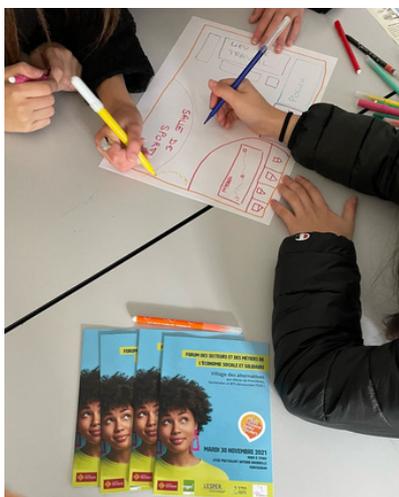
Salon TAF de Rodez  
8 septembre 2021

La Région organise, sur l'ensemble du territoire Occitanie, les salons du Travail Avenir Formation (TAF) dont le but est de permettre à chaque visiteur quel que soit son statut, de pouvoir accéder à toutes les informations sur les aides, de découvrir les offres de formations et de trouver un emploi en rencontrant directement les entreprises qui recrutent.



8ème édition du salon Coventis  
25 novembre 2021 à l'espace Agora à Labège (31)

Salon d'affaires des achats socialement et écologiquement responsables organisé par la CRESS Occitanie.



Mois de l'ESS - Imagine ton entreprise idéale  
30 novembre 2021 au Lycée Bourdelle à Montauban (82)

Seconde édition du Forum des secteurs et métiers de l'ESS. Cette manifestation a pour but de faire connaître aux élèves, de façon ludique, les possibilités de carrières au cœur d'un modèle économique qui donne du sens au travail et de montrer la diversité des avenir professionnels qu'il propose.

Conférence débat sur la transmission / reprise d'entreprise  
18 novembre 2021 à la CCI à Tarbes (65)  
23 novembre 2021 à la CCI de Toulouse (31)

Conférences animées par Marc CHAMOREL, Directeur de la rédaction de Reprendre & Transmettre magazine, avec la présence d'experts et des témoignages de cédants et de repreneurs.



# L'ACCOMPAGNEMENT ET LE DÉVELOPPEMENT

## L'ACCOMPAGNEMENT

Pour accompagner le développement des entreprises adhérentes, au quotidien et tout au long de la vie de la coopérative, l'équipe de l'Union Régionale s'adapte à la nature des demandes et propose une solution appropriée à chaque étape du projet et si besoin, oriente les entreprises vers ses partenaires.

**En 2021, l'équipe suivi et accompagnement était composée de 8 délégués régionaux :**

- **6 délégués généralistes**
- **1 délégué Scic**
- **1 délégué Juridique**

Les délégués transmettent leur savoir-faire et leurs outils pour favoriser le pilotage de l'entreprise, tant pour faire face à des difficultés que pour favoriser la croissance.

Une vigilance particulière a été mise en place sur la première année de l'entreprise, spécifiquement :

- sur la mise en place du modèle économique pour les créations ex-nihilo
  - sur l'acculturation au modèle coopératif pour les transformations.
- ... ainsi que lors des successions de dirigeants.

Le délégué est en contact prioritairement avec les dirigeants des coopératives et est également clairement identifié par l'ensemble du sociétariat, comme représentant du Mouvement Coopératif, et médiateur/animateur potentiel du collectif.



# LES APPUIS SPÉCIFIQUES

## Appui au développement des Scic

### Focus Group Scic 8 juillet 2021 à l'URSCOP



Dans la perspective du Congrès national des Scop et Scic 2022, fixant les grandes orientations stratégiques du Mouvement coopératif pour les 4 prochaines années, l'Union Régionale a lancé depuis janvier 2020 un groupe de travail Scic à plusieurs voix. Il réunit au plan national des dirigeants de Scic, des élus et des délégués des Unions régionales, ainsi que des personnes ressources de plusieurs spécialités.

Le jeudi 8 juillet 2021, l'Union Régionale a invité les Scic adhérentes à participer à un Focus Group Scic afin d'entendre leurs besoins pour imaginer ensemble les services, les thèmes, les types d'appuis attendus pour leur accompagnement coopératif spécifique.

## Appui au développement des CAE

L'Union Régionale a participé à la première rencontre nationale des CAE les 22-23 et 24 septembre 2021 à Sète. Plus de 200 participants étaient rassemblés avec 75 CAE représentées, des porteurs de projet, des représentants du Mouvement Scop et Scic et des partenaires.

Au programme : ateliers d'échanges de pratiques, réflexion sur l'évolution métier des CAE,....

### 1ère rencontre nationale des CAE 22-23-24 septembre 2021 à Sète



L'Union Régionale était également présente à :

- l'Assemblée Générale de la fédération des CAE le 6 décembre 2021
- la Rencontre des dirigeants de CAE de la région à Carcassonne les 6 et 7 décembre 2021 animée par les deux Unions Régionales (Pyrénées et Méditerranée). Toutes les CAE de la région étaient représentées : débats, échanges de pratiques, ateliers de co-construction autour de problématiques évoquées par les dirigeants de CAE...

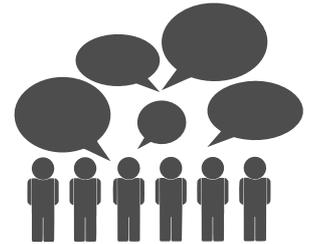
# LA CRÉATION

L'action de l'Union Régionale s'inscrit dans le Plan d'action de la Confédération Générale des Scop et des Scic, défini par le Président Jacques LANDRIOT et décliné par territoire.

L'action de l'Union Régionale, à travers l'opération « Soutenir et renforcer la création et la transmission d'entreprises en sociétés coopératives sur le territoire », s'inscrit dans le cadre du Schéma Régional de Développement Économique, d'Innovation et d'Internationalisation, représentant un des trois leviers de la Stratégie Régionale pour l'Emploi et la Croissance de la Région Occitanie pour la période 2017-2021.

**En 2021, notre équipe création, composée de deux déléguées régionales, a accompagné les porteurs de projets d'entreprise coopérative :**

- **Création de coopérative ex-nihilo**
- **Rachat d'entreprise par les salariés**
- **Transformation d'association et d'entreprise en Scop et Scic**
- **Reprise d'entreprise en difficulté par les salariés**



## Accueil des porteurs de projets

Sur 2021, l'accueil des porteurs de projets s'est déroulé en mode collectif ou individualisé, afin notamment de mesurer la qualité du projet et son adéquation avec le statut de coopérative. En fonction de l'avancée, de la complexité, de la faisabilité ou non des projets recensés, plusieurs séances ont parfois été nécessaires.

### Accueils collectifs

11

réunions d'info  
organisées

70

personnes  
reçues

### Accueils individuels



80

projets de création  
accueillis en rendez-vous individuels

## Accompagnement à la création



51

projets de création  
accompagnés

= 51 conventions d'accompagnement, ont été émises. Elles couvrent divers aspects de la création : faisabilité économique, montages juridique et financier, appui au démarrage de l'activité, appui au développement, formations.

**Lors de cette phase d'accompagnement, de nombreuses rencontres ont eu lieu entre les porteurs de projets et les délégués. Elles ont permis une analyse détaillée du projet (les femmes et les hommes, le couple produit/marché, les investissements, les prévisionnels d'activité, de résultats, le plan de financement et la structure financière).**

## Nouvelles Sociétés coopératives

28

entreprises  
coopératives

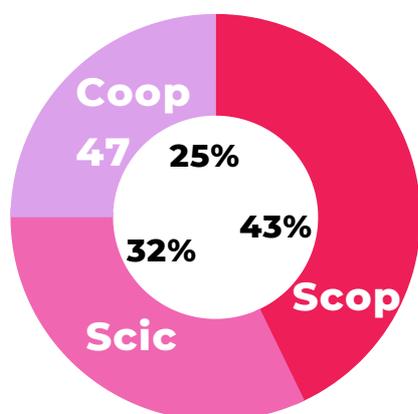
177

emplois créés  
ou maintenus

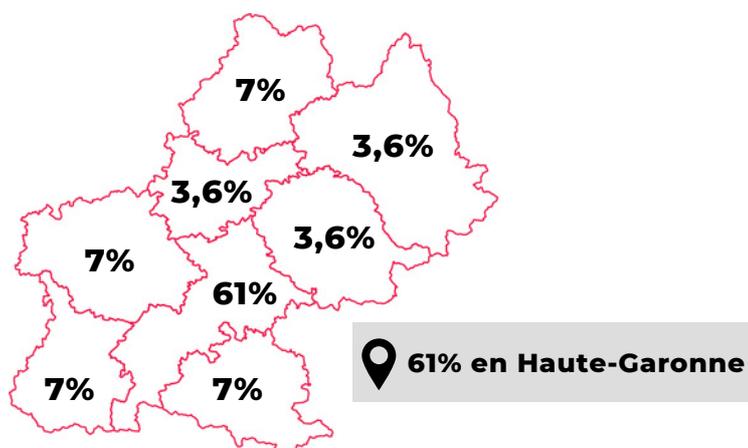
23 À ANÈRES (65) Scic  
ALTERNATIVES DURABLES NAILLOUX (31) Scic  
ATELIER REGULAR (31) Scop  
BIÈRES DES RÉGIONS OCCITANIE (31) Scic  
BIOPONI (32) Scop  
BIO-SCOP MONTAUBAN (82) Scop  
BRASSERIE DE L'HYDRE (31) Coop 47  
CAP'FORMATIONS SPORT (32) Scop  
ECLA'ENR (09) Scic  
ES ED ARCHITECTES (31) Coop 47  
JARDIN DOCTETS (31) Scic  
JOLIS GESTES (12) Scic  
LA BRASSERIE DU COURT CIRCUIT (31) Coop 47  
LA MILPA INSERTION (31) Scic

LE CAGEOT TOULOUSAIN (31) Scop  
LES ATELIERS RENOVA (09) Scic  
MIDI-CTES (31) Scop  
MJL MEDIA (65) Scop  
POM TV (31) Scic  
PROXIMA PLUS (31) Scop  
SARL LESTRADE (46) Scop  
SEMO (81) Coop 47  
SINOM (31) Scop  
SOL'ECO (31) Scop  
SPECIALISTERNE FRANCE (31) Scop  
STUDIO RÉVER LES FUTURS (31) Coop 47  
SUITE 126 (31) Coop 47 CAE  
VIRGOCOOP (46) Coop 47

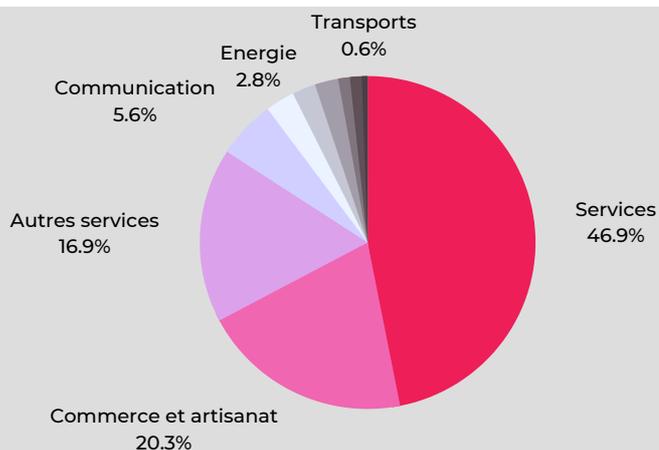
### Répartition statutaire des entreprises



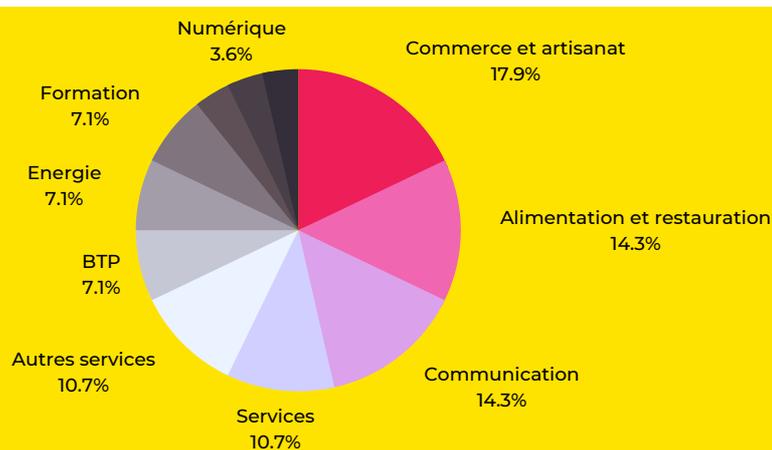
### Répartition géographique des entreprises



### Nombre d'emplois par secteur d'activité



### Nombre d'entreprises par secteur d'activité



### Origine de création



68% création ex-nihilo  
14% transformation d'association  
ou d'entreprise  
18% transmission d'entreprise saine

75% des emplois créés  
ou maintenus

### Principaux secteurs d'activité des emplois créés ou maintenus

- 47% services de conseil
- 20% commerce - artisanat
- 17% autres services

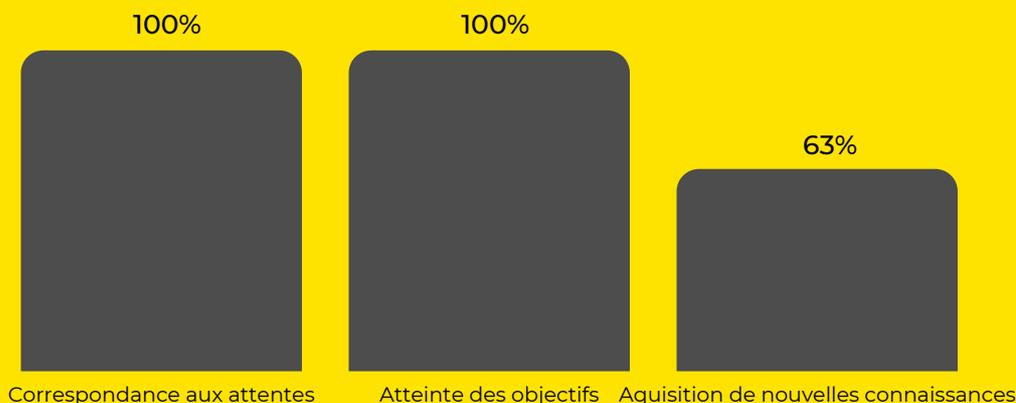
# LA FORMATION

## Un levier essentiel au développement conjoint des salariés et des coopératives !

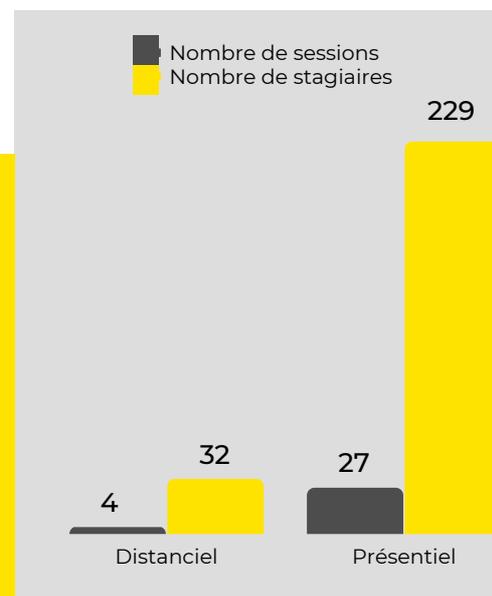
L'Union Régionale propose un parcours de formation adapté à chaque étape. Ainsi, de la création de la coopérative à l'évolution vers un nouveau rôle, (associé, gérant, administrateur...), le parcours permet à chacun de monter en compétences, techniques comme relationnelles, afin de disposer d'outils pour exercer son rôle de manière éclairée.



## Taux moyens issus des évaluations à froid



## Modalités pédagogiques



## La certification Qualiopi comme gage de professionnalisme

En 2021, l'Union Régionale a été labellisée Qualiopi pour ses actions de formation à destination des coopératives.

Pour un candidat à la formation, la certification Qualiopi permet de prétendre à la prise en charge financière.

La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : actions de formation.



# LES OUTILS FINANCIERS DU MOUVEMENT

## Des outils de financement spécifiques réservés aux Scop et Scic

Fondé sur les principes coopératifs de solidarité et de mutualisation des moyens, le réseau coopératif dispose d'une palette d'instruments financiers diversifiés au service de tous les projets d'entreprises coopératives, qu'elles soient nouvelles (création, reprise, transmission ou transformation), ou déjà existantes (développement, investissement, croissance externe, recapitalisation, retournement redressement de Scop et Scic en difficulté, etc.)

### SOCODEN



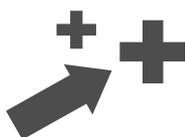
Un prêt participatif, pour consolider votre trésorerie

### SCOPINVEST



Un outil de fonds propres, pour renforcer votre structure financière

### PPRES



Un prêt participatif de relance, pour rebondir face à la crise

### SOFISCOPE



Une garantie des prêts bancaires (par le Crédit Coopératif), votre caution



PRÊT PARTICIPATIF RELANCE ENTRAIDE ET SOLIDAIRE (PPRES) :

Ce prêt participatif est destiné aux coopératives qui disposent d'un projet de développement, mais dont la structure financière a été affaiblie par la crise du COVID. Il a vocation à renforcer la capacité d'endettement et ainsi éviter de différer les investissements nécessaires à leur compétitivité.

### FONDS INGÉNIERIE



Prise en charge partielle d'un programme de conseil pour accompagner la coopérative sur son développement (stratégie, RH, com...).  
Financement de 80 % du coût de la prestation dans la limite de 3.200 €

#### Coopératives ayant obtenues un financement PPRES :

SCIC MOBICOOP (82)

€ PPRES de 100 K€

Projet de développement suite à la fusion des 2 Scic Mobicoop et Rézo Pouce.

SCOP ETHIQUABLE (32)

€ 2 PPRES de 500 K€

Achat et réhabilitation du site de Messegué.

SCOP TERRA ALTER PAYS D'OC (81)

€ PPRES de 30 K€

Projet de repositionnement sur de nouveaux marchés suite à la crise Covid.

#### Coopérative ayant obtenue un financement du fonds :

SCOP KANOPE (32)

CAE (Coopérative d'Activités et d'Emplois)

€ Fonds Ingénierie de 3.200 €

Projet de développement de la coopérative.

## Le Comité d'Engagement Financier Régional (CEFR)

Les outils financiers sont accessibles via les délégués de l'Union Régionale qui, en collaboration avec le dirigeant, définissent les besoins réels de l'entreprise et construisent un dossier financier destiné au Comité d'Engagement Financier Régional (CEFR), dont les membres sont issus de Scop et Scic et désignés par chaque Union Régionale.

### Composition du CEFR Sud-Ouest 2021 (UR Nouvelle Aquitaine + Occitanie pôles Py + Méd)

Représentant	Coopérative
Alain BODERIOU	Scop ELAUL (Occitanie Pôle Pyrénées)
Joël BRY	Scop AEREM (Occitanie Pôle Pyrénées)
Muriel DECOUT	Scop CAFÉ MICHEL (Nouvelle Aquitaine)
Gloria ETCHEBERRY	Scop BIOLUZ (Nouvelle Aquitaine)
Syndie LANUSSE	Scop AQUABIO (Nouvelle Aquitaine)
Hugo LICHERE	Scop GROUPE PILOTE (Nouvelle Aquitaine)
Artzai MENDIBOURE	Scop LOREKI (Nouvelle Aquitaine)
Yannick PUISSET	CAE COOP'ALPHA (Nouvelle Aquitaine)
Magali QUENON	Scop CABROL (Occitanie Pôle Pyrénées)
François-Xavier SALVAGNIAC	Scop SCOPELEC (Occitanie Pôle Pyrénées)
Jean THICOIPE	Scop COPELECTRONIC (Nouvelle Aquitaine)

**11**  
réunions de  
CEFR

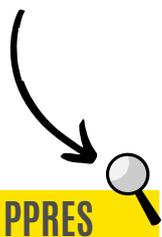


**10 en distanciel et 1 en présentiel organisée le 6 octobre à Pérols (34), au sein de la Scic Mon Cuisinier**

## Le bilan 2021 des outils financiers

<b>SOCODEN</b> dont PPRES	Pôle Pyrénées	Représentation régionale par rapport au national
Nombre de dossiers	18	17%
Montant accordé	2 135 K€	28%
Encours au 31/12/21	3 780 K€	17%

<b>SCOPIVEST</b>	Pôle Pyrénées	Représentation régionale par rapport au national
Nombre de dossiers	1	14%
Montant accordé	150 K€	22%
Encours au 31/12/21	2 088 K€	22%



<b>PPRES</b>	Pôle Pyrénées	Représentation régionale par rapport au national
Nombre de dossiers	7	39%
Montant accordé	1 253 K€	37%

<b>SOFISCOPE</b>	Pôle Pyrénées	Représentation régionale par rapport au national
Nombre de dossiers	17	14%
Financement	2 893 K€	13%
Dont montant garanti	800 K€	15%
Encours de prêts au 31/12/21	9 011 K€	16%
Encours garanti au 31/12/21	1 110 K€	7%

**26**

coopératives ont sollicité les outils financiers du Mouvement en 2021

**110**

coopératives ont au moins un encours dans l'un des outils financiers du Mouvement en 2021

# LE FONDS ISO - INVESTIR SOLIDAIRE EN OCCITANIE



Le fonds ISO (Investir Solidaire en Occitanie) est le nouveau programme initié par la Région Occitanie et la Banque des Territoires. Il est co-piloté par France Active Occitanie, l'Union Régionale des Scop et Scic Occitanie et la Scic IÉS (Initiatives pour une Économie Solidaire). Nous apportons des financements en fonds propres ou quasi fonds propres de 50 K€ à 200 K€ en prêts participatifs ou Titres Participatifs.



## **Coopérative ayant obtenu un financement ISO :**

L'ÂGE DU BOIS (31)

€ ISO de 50 K€ avec un cofinancement PPRES de 75 KE  
Aménagement de son nouveau local, achat de matériel  
et de véhicules de transport et de levage.

# L'EMERGENCE DE PROJETS INNOVANTS

Incubateur régional d'innovation sociale ALTER'INCUB Occitanie Pyrénées

**Alter'Incub**  
Incubateur d'innovation sociale  
OCCITANIE

De leur émergence à leur concrétisation, Alter'Incub Occitanie Pyrénées (ex Catalis), l'incubateur d'innovation sociale, appuie celles et ceux qui expérimentent des solutions innovantes au service de l'intérêt collectif et du territoire, inscrites dans l'Économie Sociale et Solidaire.

**2**  
appels à projets

**75**  
rdv d'info et  
de pré-sélection

**30**  
candidatures  
reçues

**8**  
jurys  
départementaux

**14**  
projets  
incubés

**30**  
journées  
collectives



En 2021, une cellule d'informations a été mise en place pour les porteurs de projets afin de leur réserver un accueil personnalisé en préparation de leur candidature. Plus de 75 rendez-vous individuels ont été effectués en visio conférence avec la chargée de mission de l'incubateur. Cela a permis de mieux orienter le plus en amont possible les projets ne répondant pas aux critères de sélection d'Alter'Incub, de présélectionner les porteurs de projets pouvant bénéficier de l'accompagnement et les aider à mettre toutes les chances de leur côté pour les jurys de sélection.





## **Nouveau partenariat avec l'école 3A, l'école du management responsable et solidaire**

Dans le cadre du module « Projets transversaux » des apprenants de 5ème année de Manager de projets nationaux et internationaux des organisations au sein de l'école 3A à Toulouse, un partenariat s'est mis en place entre l'école et Alter'Incub.

De novembre 2021 à mars 2022, 3 groupes de 4 à 5 élèves de 5ème année ont accompagné des porteurs de projets en pré-incubation au sein d'Alterincub pour appuyer le développement de leurs projets, et ainsi, travailler en format réel sur des problématiques et enjeux d'entrepreneuriat social.

Cette première expérimentation fut un franc succès, tant pour les élèves que pour les porteurs de projets, et le partenariat est reconduit en 2022/2023.

## **Préparation d'un appel à manifestation d'intérêt autour de l'économie circulaire**



Fin 2021, les deux Alter'Incub d'Occitanie, en collaboration avec le service économie circulaire de la Région, ont été à l'initiative de la création d'un comité partenarial composé d'une vingtaine de structures autour de cette thématique, qui constitue une approche concrète et opérationnelle centrée sur l'efficacité de l'utilisation des ressources pour répondre aux enjeux du développement durable, et représente une **formidable opportunité de renforcement de l'économie locale** car elle offre des perspectives de **création de nouvelles activités, liées à la transition écologique**.

Conscients de la difficulté pour les porteurs d'initiatives et de projets de se repérer dans l'écosystème régional, un **collectif d'acteurs de la filière**, composé à la fois d'acteurs publics (Région, Métropoles, universités, bailleurs sociaux, ...), et d'acteurs privés (chambre régionale de l'économie sociale et solidaire, incubateurs, associations...) ont décidé de se regrouper et de travailler ensemble pour favoriser le développement de l'économie circulaire.

À l'issue de plusieurs comités de pilotage, qui ont permis l'interconnaissance des acteurs et des initiatives déjà existantes et de mettre en exergue les enjeux des projets émergents dans le domaine de l'économie circulaire, un **Appel à Manifestation d'Intérêt de l'Economie Circulaire en Occitanie (AMI ECO)** s'est construit. Il sera lancé au cours du 2eme semestre 2022 et a pour objectif de **susciter, d'identifier, de sélectionner** des projets qui contribuent à la mise en place de démarches d'économie circulaire sur le territoire régional.

### **RELATIONS PRESSE**

**64 retombées médias pour 2 actions presse**

### **RÉSEAUX SOCIAUX**

**Facebook 967 abonnés**

**Twitter 491 abonnés**

**L  
A  
  
C  
O  
M**

# L'ACCÉLÉRATEUR POUR LES SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES ET ENTREPRISES DE L'ESS

## Premier accélérateur régional ALTER'VENTURE



Lancé en avril 2019 sur le territoire Occitanie Pyrénées, le premier accélérateur régional destiné aux sociétés coopératives et aux entreprises de l'ESS, conçu pour un accompagnement sur huit mois, s'adresse plus particulièrement aux entreprises qui souhaitent se développer en accord avec leurs valeurs, dans une optique de création d'emplois pérennes et de développement durable. Concrètement, l'accompagnement, sur huit mois, se découpe en trois séquences : diagnostic, stratégie et financement.

À cela s'ajoutent des ateliers, des journées collectives, une plateforme d'expertise, le parrainage par un mentor expérimenté, des préparations au pitch, des rendez-vous réguliers avec un accompagnateur dédié et une mission consultant de deux jours. Réparties sur 10 jours de travail en présentiel, ces séquences ont pour but d'être les plus opérationnelles possibles, afin d'optimiser le temps consacré par les équipes dirigeantes.

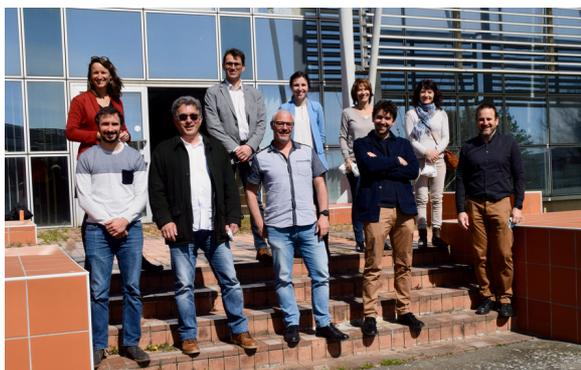
Sur l'année 2021, l'équipe a accompagné deux promotions :

Promotion #2 : démarrage en septembre 2020 et fin du parcours en mars 2021

Promotion #3 : démarrage en septembre 2021 et fin du parcours en mars 2022.

### Promotion #2

CABINET ECTARE  
DIGITANIE  
IDGEO  
ITER  
REBONDS  
SCOP ECOZIMUT  
SCOPE TRAINING



### Promotion #3

AD FINÉ  
AUX ATELIERS DE LA LIBERTÉ  
FUMAISSON OCCITANE  
MERCY RENÉ  
MOBILIB - CITIZ OCCITANIE  
LES LOCOMOTIVÉS  
TOURNÉE DU COQ



# L'ANIMATION

## LES INSTANCES

### Les réunions du Conseil d'Administration

Dates	
12 février	18 juin
16 avril	10 septembre
11 juin	26 novembre

### Les réunions du Bureau

1 réunion mensuelle.

### La réunion de l'inter Conseil d'Administration Pôles Pyrénées et Méditerranée

Date
9 avril

### La Convention nationale

La Convention nationale de 2021, réunissant les administrateurs des Unions Régionales, des fédérations et des structures associées, s'est tenue en présentiel les 1er et 2 juillet 2021 au Domaine Valpré à Lyon. En dehors des points statutaires, présentation du rapport d'activité 2020, validation des comptes 2020 et adoption du budget 2021, les travaux de la Convention nationale ont été centrés sur l'adoption du texte d'orientation du Congrès.

En 2021, les différentes instances politiques se sont réunies à plusieurs reprises en présentiel et en distanciel.

En 2021



6 réunions du CA  
12 réunions du Bureau  
1 réunion de l'inter CA  
1 Convention nationale



# L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'UNION RÉGIONALE

Dans un contexte sanitaire toujours particulier, en raison de la pandémie de COVID-19, pas de grand rendez-vous en présentiel mais à nouveau une Assemblée Générale en visioconférence pour l'Union Régionale qui s'est tenue le vendredi 28 mai 2021.



## AG connectée

Exceptés une partie du bureau et quelques permanents de l'Union Régionale réunis dans une salle louée à cet effet, les coopératives adhérentes étaient invitées à se connecter pour prendre part à l'Assemblée Générale, organisée avec l'appui logistique de Nüag (que nous avons déjà sollicité pour notre première AG connectée de novembre 2020).



## Rapport d'activité

Rémi Roux, le président de l'URSCOP a dressé un bilan de l'année 2020 en détaillant l'ensemble des activités de l'Union Régionale, avec un zoom particulier sur la gestion de la crise COVID-19. Puis, il a laissé place au trésorier, Patrick Rouaix, pour présenter le rapport financier et entériner le budget annuel. Durant cette AG, qui aura duré près de 3 heures, Cyrille Rocher, le directeur, a également abordé les perspectives pour 2021, année déjà bien avancée.



## Administrateurs

Enfin, suite au vote de la dernière résolution portant sur l'élection des administrateurs, voici la liste des candidats élus (ou re-élus) au Conseil d'Administration de l'UR :

Muriel DECOUT - Scop ETHIQUABLE (32)  
Agnès DOFNY - Scop ORQUE (31)  
Aurélie FERJOUX - Scop CIBC CENTRE OCCITANIE (81)  
Olivier LAFON - Scop FLAGEAT (81)

# L'ANIMATION DU RÉSEAU DES ENTREPRENEURS COOPÉRATIFS

L'équipe de l'Union Régionale met tout en œuvre pour animer et fédérer le réseau des entrepreneurs coopératifs, favoriser leur connaissance mutuelle, l'échange d'expériences et la naissance de partenariats.

2021 fut une seconde année bouleversée par le Covid-19, ce qui a amené l'UR à se concentrer sur la mise en place de webinaires. 🌞

**7** webinaires  
→ **90** participants



## Les webinaires 2021

Date	Thème
2 mars	Management et cohésion d'équipe à distance : comment manager et motiver une équipe ?
16 mars	Bien-être au travail - Présentation du dispositif Objectif Reprise
6 mai	Se démarquer sur LinkedIn pour booster son business
8 juillet	RH - Intégrer de nouveaux collaborateurs en période de turbulence
28 septembre	Présentation du Prêt Participatif Relance (PPR) et du PPRES du Mouvement Coopératif
5 octobre	Comment construire la stratégie de communication digitale de mon entreprise ?
23 novembre	Cybersécurité, TPE et PME comment se protéger ?



**10 septembre**

## Des Scop de l'industrie unies pour le développement

À l'initiative de l'Union Régionale les 3 dirigeants des coopératives de l'industrie : Scop Cabrol, AEREM et Nouvelle Fonderie Gillet Industrie se sont rencontrés pour réfléchir ensemble à leur développement. Au programme : visite de chaque coopérative suivie d'un temps de travail collaboratif en utilisant la méthode de co-développement. Pour ces temps d'échanges, les dirigeants ont également pu bénéficier des apports du délégué à l'industrie de la CG Scop, Gérard Cassisi.

## Les événements des adhérents

La dynamique du réseau passe également par la présence de l'Union Régionale aux grands événements organisés par les adhérents.



**26 août - Inauguration de la chocolaterie Ethiquable (32)**



**7 octobre - Inauguration des nouveaux bâtiments de MBC Scop (31)**

## Les ateliers territoriaux d'Occitanie

Les coopératives adhérentes des pôles Pyrénées et Méditerranée ont été conviées à participer aux Ateliers territoriaux d'Occitanie, organisés sur le mois d'avril. Ce fut l'occasion de débattre sur l'avenir du Mouvement autour des axes des résolutions issues du dernier Congrès de Strasbourg en 2016 :

- Quelle place dans la société pour notre Mouvement ?
- Accompagner, rassembler, promouvoir, ... comment renforcer le service aux adhérents ?
- Développer l'emploi coopératif, vers le #Cap 100 000 ?

**6 ateliers en visio**



**81 participants**

# Congrès des Scop et Scic Occitanie : le Mouvement coopératif s'est retrouvé pour impulser une dynamique



**VENDREDI 8 OCTOBRE**  
**au Domaine de Montjoie aux portes de Toulouse**

**200** participants



La matinée a été consacrée à la présentation du bilan de la mandature (2016-2020) et du rapport d'activité des pôles Méditerranée et Pyrénées de l'Union Régionale des Scop et Scic d'Occitanie.



Après cette matinée "bilan", place à la pause-déj et rien de mieux que de se retrouver dans le magnifique parc du Domaine de Montjoie et sous un soleil radieux !



## **Matinée bilan**



## **Pause-déj**



## **Ateliers adhérents**

**"On se projette ! Quelles actions pour 2022-2026 ?"**

L'après-midi, les coopératives adhérentes ont été invitées à prendre part à des ateliers pour traduire en plan d'action les résolutions du texte d'orientation, dont se sont dégagés quatre axes majeurs pour le Mouvement coopératif : l'engagement, la solidarité, l'ambition et la proximité.

## **Remise des Prix Happy Scop**

En fin de journée, les partenaires du réseau coopératif ont pu rejoindre le Congrès pour assister à la remise des Prix Happy Scop, des prix thématiques pour récompenser les coopératives.

## **Apéritif et soirée festive**



Un temps partenarial qui s'est clôturé par la découverte des brasseurs coopératifs d'Occitanie et par la soirée festive avec le concert du "Coanda Groove Band".

# L'UNION RÉGIONALE

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Mandats 2021/2022

Marie-Claire Baron - Scop 2R AMÉNAGEMENT - 2020/2024  
Raymond Bataille - Scop AHJ  
Fabien Besançon - Scop PROM'INNOV SYNPHONAT - 2019/2023  
Jean-Luc Candelon - Scop SCOPELEC - 2019/2023  
Muriel Decout - Scop ETHIQUABLE - 2021/2025  
Agnès Dofny - Scop ORQUE - 2021/2025  
Félicie Domène - Scop REGATE - 2019/2023  
Aurélié Ferjoux - Scop CIBC CENTRE OCCITANIE - 2021/2025  
Samuel Gaubert - Scop QUERCY STRUCTURES - 2018/2022  
Stéphane Jean - Scop TOURNÉE DU COQ - 2018/2022  
Olivier Lafon - Scop FLAGEAT - 2021/2025  
Elián Latour - Scop ECOZIMUT - 2018/2022  
Magali Quenon - Scop CABROL - 2018/2022  
Michel Rayssac - Scop RÉCAPÉ - 2018/2022  
Sébastien Rodrigues Canellas - Scop SCPPO - 2020/2024  
Patrick Rouaix - Scop COUSERANS CONSTRUCTION - 2018/2022  
Rémi Roux - Scop ETHIQUABLE - 2018/2022  
Emmanuel Ruard - Scop M3I - 2020/2024  
Jean-Louis Soum - Scic REHAB - 2020/2024  
Alain Tomas - Scop SCOPELEC - 2020/2024



**Association loi 1901  
Constitution en 1937**

### Membres de droit - Représentants des fédérations

David Auguste - FÉDÉRATION DES SCOP DU BTP  
Joël Bry - FÉDÉRATION DES SCOP DE L'INDUSTRIE  
Pascal Ibanez - FÉDÉRATION DES SCOP DE LA COMMUNICATION  
Cécile Malaterre - FÉDÉRATION DES CAE

### Le Bureau

Président	Vice-Président	Président d'honneur	Trésorier	Secrétaire	Membre	Membre
Rémi Roux	Jean-Luc Candelon	Raymond Bataille	Patrick Rouaix	Marie-Claire Baron	Agnès Dofny	Félicie Domène

# L'ÉQUIPE PERMANENTE

Une équipe mobilisée et structurée

Cyrille  
ROCHER



**Directeur**

Dominique  
MAZINGUE



**Directrice  
administrative  
et financière**

Sophie  
HEMARDINQUER



**Responsable  
communication**

Amina  
CHANEGRIHA



**Assistante  
communication  
et administrative**

Chloé  
BIGOU



**Chargée de mission  
Alter'Incub  
Occitanie Pyrénées**

Marlène  
DEL CONTE



**Déléguées régionales Création**

Joana  
GENDRE



Martine  
BLANCHARD



**Déléguée  
régionale  
Juridique**

Stéphane  
EYER



**Délégué  
régional  
Scic**

Hélène  
BOULAY



Eugénie  
BRUNIES



Pauline  
ESCALANTE



Diego  
EXPOSITO



Guillaume  
FONDEUR



Anne  
ROSTAND



..... **Délégués régionaux Accompagnement - Suivi** .....

## Des événements internes



**Auberges espagnoles organisées sur  
l'année pour maintenir le lien**



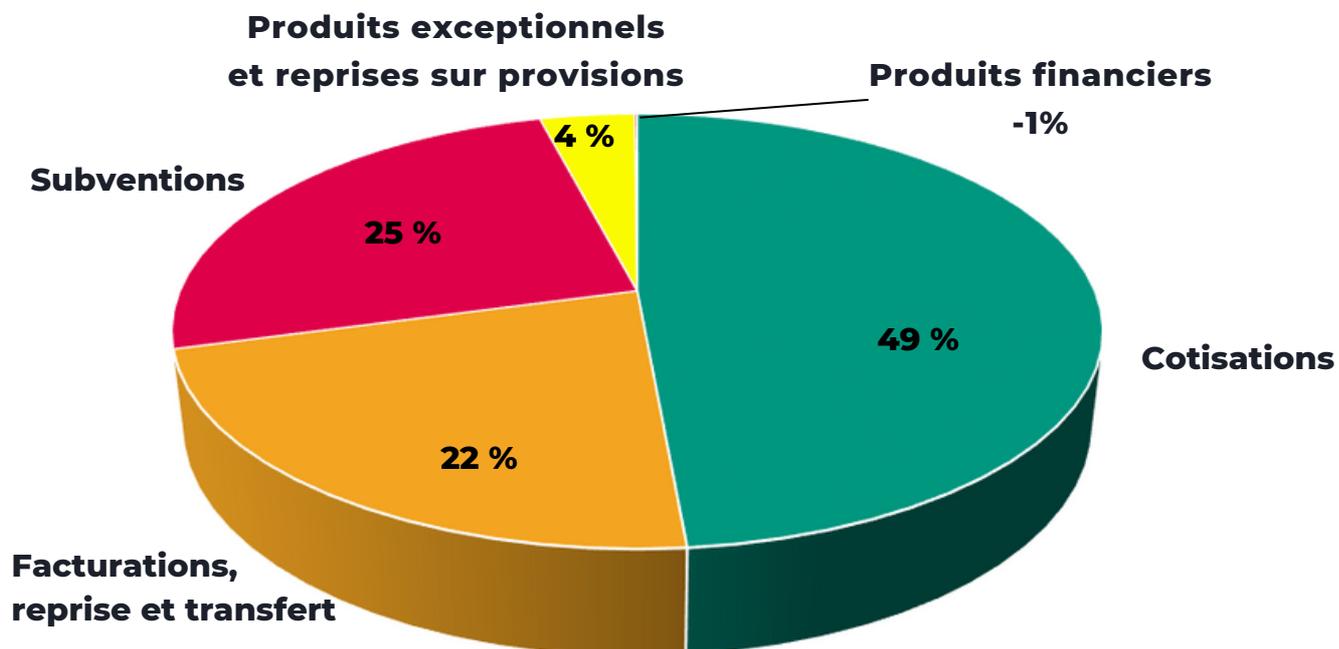
**13 décembre - Repas d'équipe de Noël  
avec un atelier cuisine**

# LES COMPTES 2021

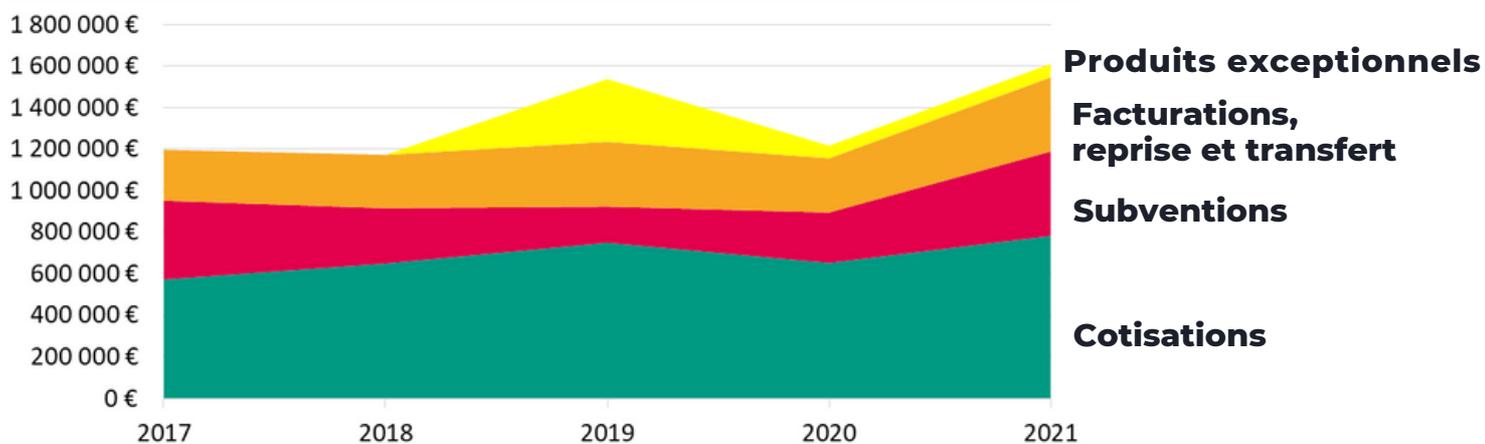


## LES PRODUITS

Total 2021 : 1 612 k€



## ÉVOLUTION DES PRODUITS SUR 5 ANS



# LES CHARGES

Total 2021 : 1 458 k€

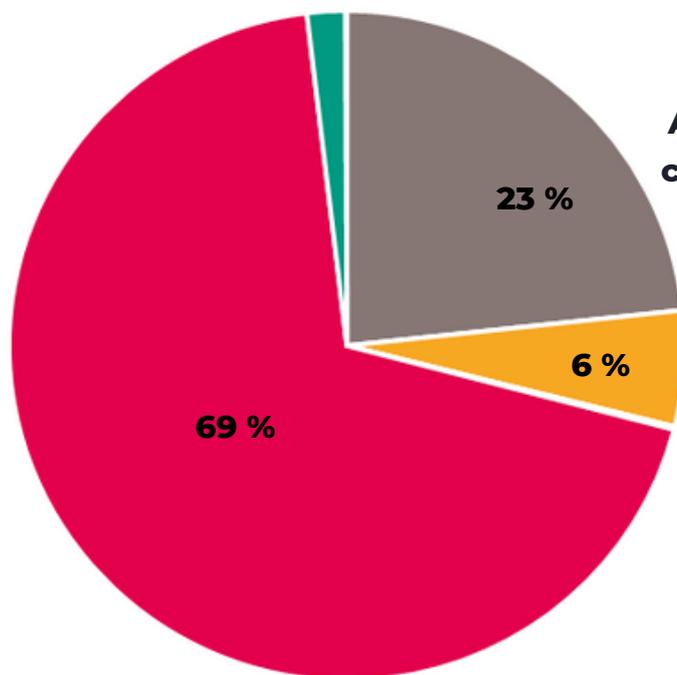
Charges financières et exceptionnelles -1%

Dotations 2%

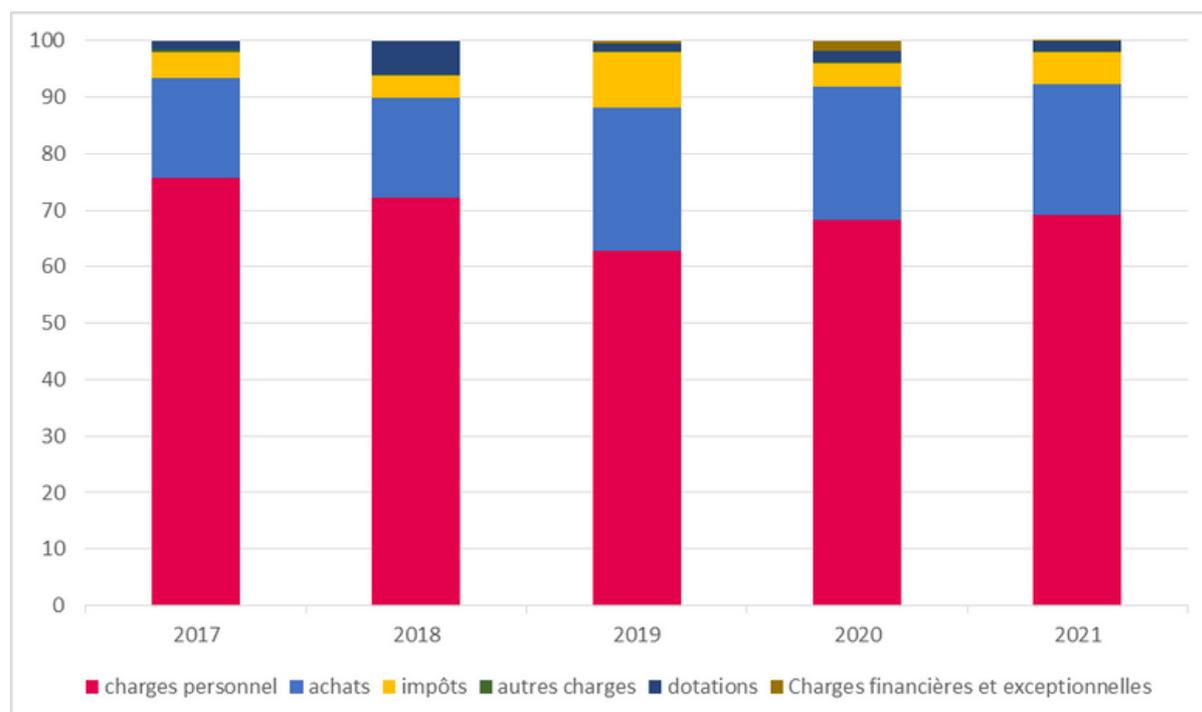
Autres achats et charges externes 23%

Impôts et taxes 6%

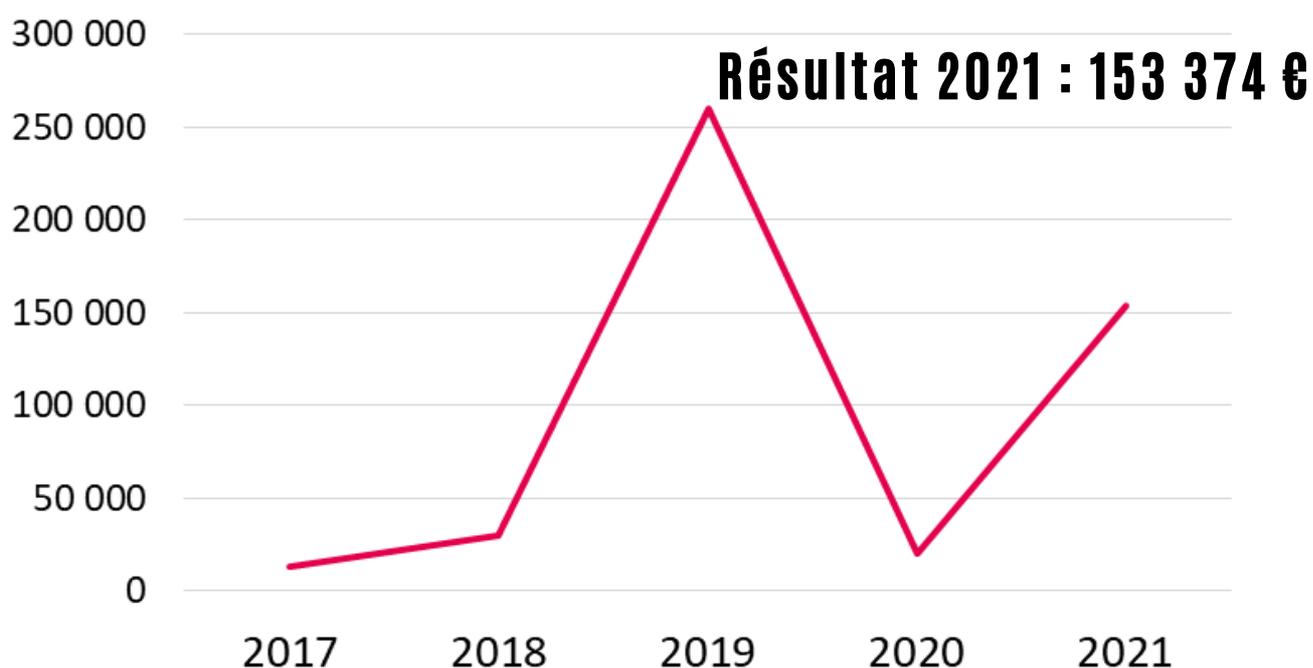
Charges du personnel 69%



## RÉPARTITION DES CHARGES SUR LES 5 DERNIERS EXERCICES



## ÉVOLUTION DU RÉSULTAT SUR 5 ANS



## BILAN

### BILAN 2021

**Total bilan net 2021 : 2092 K€**



### BILAN 2020

**Total bilan net 2020 : 2 170 K€**



IMMOBILISATIONS  
STOCKS ET CRÉANCES  
TRÉSORERIE

CAPITAUX PROPRES  
EMPRUNTS  
DETTES

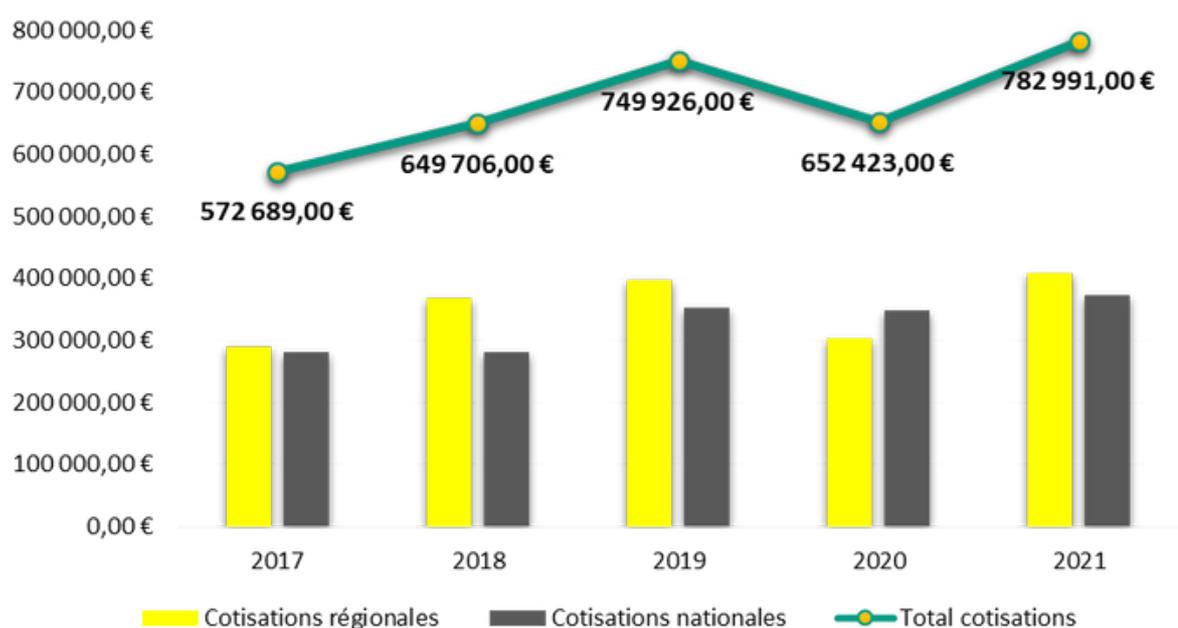
# ZOOM SUR LES COTISATIONS

## Pourquoi cotiser ?

Mes cotisations régionales et nationales contribuent à renforcer le Mouvement au service des coopératives.

Elles garantissent le fonctionnement, en toute autonomie, de l'ensemble des instances dans la réalisation de leurs missions et alimente les outils financiers

## Évolution des cotisations entre 2017 et 2021



## Représentation du chiffre d'affaires des cotisations régionales de l'UR

	2018	2019	2020	2021
<b>10 plus grands coopératives</b>	<b>65 %</b>	<b>61 %</b>	<b>56 %</b>	<b>58 %</b>
<b>20 plus grands coopératives</b>	<b>75 %</b>	<b>70,8 %</b>	<b>67 %</b>	<b>68 %</b>
<b>50 plus grands coopératives</b>	<b>90 %</b>	<b>87 %</b>	<b>84 %</b>	<b>84 %</b>

Après un exercice 2020, où nous avons constaté une forte diminution des cotisations régionales (-30%), effet direct de la crise liée à la pandémie Covid-19, l'année 2021 a permis de retrouver le niveau de 2019.

Le poids des plus grosses coopératives adhérentes à l'Union Régionale, même s'il reste important, continue de diminuer (si on neutralise l'année atypique 2020). L'objectif de l'Union Régionale reste le même : poursuivre notre accompagnement au développement de toutes les coopératives adhérentes et accompagner les porteurs de projet dans la création de nouvelles coopératives afin de diluer le poids des plus grandes pour tendre, à terme, vers un taux de 50%



**Rédaction, conception et mise en page  
Service communication  
URSCOP Occitanie Pyrénées**

**Coordonnées :**

UNION RÉGIONALE DES SCOP  
OCCITANIE PÔLE PYRÉNÉES  
Parc Technologique du Canal - 3 rue Ariane - bât.A  
31520 Ramonville Saint-Agne  
05 61 00 15 50  
urocpy@scop.coop  
www.scopoccitanie.coop

**toulouse  
métropole**

**CG**  
CONSEIL DÉPARTEMENTAL  
HAUTE-GARONNE FR

**L'EUROPE S'ENGAGE  
L'OCCITANIE AGIT**

  
UNION EUROPÉENNE

  
La Région  
Occitanie  
Pyrénées - Méditerranée